НИРО
НИЖЕГОРОДСКИЙ ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ

«Формирование проектных команд в школе как фактор сплочения педагогического коллектива»

Автор:
Цапулина Наталья Дмитриевна,
учитель МБОУ Варнавинская СШ

Проект подготовлен в рамках модуля «Технология проектной деятельности» дополнительной профессиональной программы «МЕНЕДЖМЕНТ В ОБРАЗОВАНИИ (кадровый резерв)»



ГБОУ ДПО НИРО, декабрь 2018 г.

Актуальность проекта

- Ст.20 Федерального закона №273-ФЗ «Об образовании в РФ» .
- На заседании Совета по стратегическому развитию страны В.В.Путин сказал*: «По каждому направлению развития следует* ***сформулировать и запустить приоритетные проекты****, предстоящая работа должна носить общенациональный характер. И привлекать здесь нужно не только узкоспециализированных экспертов, но и гражданских активистов».*
- 8 октября на селекторном совещании министр просвещения РФ О.Ю.Васильева сообщила, что *«…без создания* ***проектных команд*** *в регионах нам двигаться будет сложно… нужно* ***создать проектные команды, начать их обучение и вовлечение в планирование всех федеральных проектов»***
- В Стратегии развития Нижегородской области ключевой фразой проходят слова Г.С.Никитина ***«Вместе мы можем больше»***



Анализ ситуации

Проводимое структурированное собеседование в школе выявило следующее:

- Предметные проекты имеют разные требования, поэтому у педагогов нет единого представления о проектах.
- 76% педагогов не участвуют в проектной деятельности, в том числе и учителя работающие по ФГОС.
- К причинам низкой проектной культуры учителя относят:
  1)отсутствие умений по работе с проектом;

  2) большие требования к проектным работам на уровнях выше школьного(страх, тревожность педагогов);

  3)нежелание педагогов работать командой.



Противоречие

ФГОС старшей школы говорит, что «..в учебном плане ДОЛЖНО быть предусмотрено выполнение обучающимися **индивидуального(ых) проекта(ов)**»

«Индивидуальный проект **выполняется** обучающимся самостоятельно **под руководством учителя (тьютора)** по выбранной теме в рамках одного или нескольких изучаемых учебных предметов, курсов в любой избранной области деятельности…»

«Индивидуальный проект … **должен быть представлен в виде завершенного учебного исследования или разработанного проекта**…»



- **Недостаточный уровень развития проектной компетентности у педагогов школы**
- **Отсутствие практики работы в проектных командах**

Проблема проекта

отсутствие практики осуществления проектной деятельности у педагогических работников не обеспечивают командную работу педагогического коллектива по реализации поставленных проектных задач.



Цель и задачи

Цель проекта: разработать систему создания и управления проектными командами педагогов, обладающих необходимыми знаниями и готовыми практически применять данные знания в своей деятельности.

Задачи проекта:

1. Сформировать нормативную базу проектной деятельности.
2. Разработать методические материалы по проектной деятельности.
3. Обучить педагогов с использованием внутренних ресурсов школы.



Анализ альтернатив

- **Не создавая** системы управления проектными командами педагогов, разработать нормативную базу, обучить педагогов на базе НИРО и заниматься проектной деятельностью.
- Но **при создании** системы управления проектными командами 100% педагогов будут охвачены подготовкой и реализацией проектной деятельности. Нормативная база будет постоянно обновляемой и приведена в соответствие законам РФ коллегиально. Школа получит единую методическую базу для реализации проектов. Каждый учитель будет сопричастен к выполнению единой работы школы.



Ожидаемые результаты

Ожидаемые результаты	Критерии оценки уровня достижения результатов
Сформированная нормативная база	Локальные акты, согласованные с педагогическим советом и утвержденные приказом директора школы
Разработанные методические материалы	Сборник методических материалов, рассмотренных на заседании проектных групп, ШМК, согласованных с педагогическим советом и утвержденных директором школы
Обученные на базе НИРО руководители проектных групп и организованные на базе школы курсы по проектной деятельности	Свидетельство тьюторов, либо свидетельство о прохождении курсовой подготовки по теме «Проектная деятельность в условиях реализации ФГОС ООО» Сертификаты педагогов школы о прохождении курсовой подготовки по проектной деятельности



План проекта

		2019											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Создание и функционирование проектной группы												
2	Обучение руководителей проектных групп												
3	Формирование нормативной базы:												
	- Создание локального акта о проектной деятельности												
	- Обновление нормативной базы												
	- Внесение изменений в локальные акты												
	- Разработка системы стимулирования												

План проекта

		2019											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
4	Разработать шаблоны проектов												
	Разработать опорные схемы для учащихся												
	Разработать сборник методических материалов												
5	Знакомство педагогического коллектива с работой по проекту												
6	Обучение педагогов школы												
7	Мониторинг												

Управление проектом

Директор школы

Руководитель проектной группы

Руководитель проектной группы

Педагоги школы

Педагоги школы



Бюджет проекта

Формирование нормативно-правовой базы	**01.02-31.12 2019**	**20100 руб**
Разработка методических материалов	**01.03-31.05 2019**	**8700 руб**
Обучение педагогов	**09.01-28.02 2019 01.06-30.06 2019 09.01-31.12 2019**	**88500 руб**
	Всего на проект	**117300 руб**



Возможные риски и пути их преодоления

Риски	Пути преодоления
Возможно, в указанные сроки не будет курсов для подготовки тьюторов	Педагоги будут обучаться на любых других курсах по проектной деятельности Либо будем искать подобные курсы в других образовательных организациях и оплачивать обучение педагогов
Низкая мотивация педагогов к освоению и внедрению проектных технологий	Индивидуальная работа с педагогами по повышению личной мотивации через моральное и материальное стимулирование



Контактная информация:

МБОУ Варнавинская СШ

http://varnavinschool.ru/

varnavinschool1@yandex.ru

8(83158)3-50-67

Цапулина Н.Д.

ndtsapulina@rambler.ru

8(83158)3-62-67

